



Pianificazione

**25–28**

# Sviluppo dei Prorettorati

L'USI si è organizzata in Prorettorati creati in settori di importanza strategica che richiedono un'attenzione particolare e risorse dedicate, quali: la formazione e la vita universitaria, la ricerca, l'innovazione e relazioni aziendali, la sostenibilità, comprese le pari opportunità e l'internazionalizzazione..

La Rettore delega la gestione e la pianificazione di questi quattro ambiti ad altrettanti Prorettrici e Prorettori, per essere coadiuvata su questi fronti in linea con gli obiettivi strategici dell'Università.

# Il Prorettorato per l'internazionalizzazione

## Ruolo e visione

L'Università della Svizzera italiana si caratterizza per essere un ateneo plurilingue – con studenti e docenti provenienti da più di 115 diversi paesi – e per la vasta gamma di opportunità e attività internazionali. Il Prorettorato costituisce perciò uno dei pilastri dell'USI ed opera nella convinzione che anche la cooperazione internazionale accademica possa attivamente contribuire alla tutela dei popoli, dei diritti umani e alla costruzione della pace. Secondo lo studio QS World University Rankings Europe rilasciato nel settembre 2023, l'USI risulta la 4<sup>a</sup> università europea per internazionalità del personale accademico e 40<sup>a</sup> per quanto riguarda studenti e studentesse, situandosi rispettivamente al 2° e 3° posto tra gli atenei elvetici. L'USI risulta inoltre nel miglior 25% delle università per quanto riguarda la mobilità studentesca. Questi risultati sono in linea con quelli forniti da uno studio pubblicato nel 2023 dall'agenzia nazionale per gli scambi e la mobilità Movetia. Nello stesso studio, Movetia identifica in USI una delle sole quattro scuole universitarie svizzere ad aver raggiunto l'auspicato obiettivo del 20% dei diplomati con un'esperienza all'estero. Risulta inoltre prima in classifica per indice di internazionalizzazione (si veda **Figura 1** a pagina 48).

Il mantenimento a livello internazionale delle posizioni conseguite, fondamentali per l'attrattività dell'ateneo lato studentesco e professorale, richiede nuove idee e un continuo rilancio dell'internazionalizzazione con iniziative, azioni e attività mirate, attuate dal Servizio relazioni internazionali e mobilità, che coadiuva il Prorettorato nel raggiungimento dei propri obiettivi.

Nel periodo 2021-2023, il Prorettorato si è dotato di procedure, modelli e sistemi informatici per la mobilità che rappresentano un punto di riferimento per molte università svizzere sia in ambito di gestione degli accordi internazionali sia in ambito di iniziative innovative sull'internazionalizzazione (ad esempio, i progetti "Scholars at Risk" e "Il mondo in USI"). Nel quadriennio di riferimento si è proceduto alla razionalizzazione e revisione degli accordi internazionali esistenti (MoU, Accordi di doppia laurea o laurea congiunta), e alla stipula di nuovi; parallelamente anche gli accordi di mobilità sono stati oggetto di sistematizzazione.

Con riferimento a dati e cifre relativi ai programmi di mobilità per gli studenti Bachelor e Master, di seguito sono presentati quelli relativi all'anno accademico 2022-2023 suddivisi per Facoltà, programma di mobilità e tra studenti USI e studenti ospiti.

## Obiettivi 2025-2028

In aggiunta ai compiti tradizionali, nell'ottica di un approccio proattivo di apertura alle nuove idee e sfide sul tema dell'internazionalizzazione, il Prorettorato propone un piano strategico per il 2025-28 che aspira a:

- consolidare la posizione e la visibilità internazionale dell'USI attraverso misure mirate (rankings);
- attuare nuovi modelli didattici e di mobilità con l'obiettivo anche di incrementare la presenza di studenti;
- fare leva sugli aspetti di sostenibilità e digitalizzazione della dimensione internazionale.

Il raggiungimento di tali obiettivi si attua attraverso un percorso ambizioso che prevede:

1. la promozione e l'attivazione di nuove modalità di accordo di formazione e di mobilità;
  - Blended Intensive Programs (BIP), modelli didattici misti che combinano periodi di mobilità breve, in presenza, con attività di apprendimento a supporto online offerti da almeno due università;
  - Accelerated Masters che consentono di integrare modelli didattici 4+1 nel modello Bologna 3+2;
  - Concentrated structured programmes, forme di mobilità tradizionale che offrono pacchetti predefiniti (strutturati) di corsi su temi di ampia rilevanza (ad esempio sostenibilità, IA, Fintech).

Più concretamente si punta a realizzare:

- nuovi accordi internazionali tradizionali (Laurea congiunta, Doppia laurea, Mobilità);
  - nuovi accordi internazionali innovativi (BIP, Accelerated, concentrated);
  - accordi di mobilità strutturata
2. misure di *internationalization at home* che prevedano che lo studente sperimenti presso il proprio Ateneo competenze multiculturali e soft skills e disponga degli strumenti adatti a farne tesoro senza partecipare ai programmi di mobilità tradizionale. Esempi di iniziative che alimentano le competenze dell'internazionalità riguardano gli eventi nell'ambito del "Il mondo in USI", l'attivazione di corsi orientati verso la multiculturalità, il riconoscimento dell'acquisizione di tali competenze (certificazione "USI Global") e la creazione di attività culturali, anche in collaborazione con la Corporazione delle studentesse e degli studenti
  3. la partecipazione ad una rete universitaria. Questa azione è funzionale ad allineare l'Ateneo ai nuovi modelli europei (Iniziativa European Universities) e extra-europei (ad esempio la rete Magalhaes) e rappresenta ad oggi uno degli aspetti più ambiziosi per l'USI

Anno accademico  
2022-23

In uno sguardo

Università partner	<b>103</b>
Studenti USI in mobilità	<b>142</b>
Paesi di destinazione	<b>14</b>
Studenti ospiti	<b>182</b>
Paesi di provenienza	<b>18</b>

	Arc	Com	Eco	Inf	Totale
<b>Studenti USI</b>					
Mobilità svizzera	7	12	42	16	77
Swiss European Mobility Programme	19	18	22	1	60
Altri programmi di scambio	1	1	4	0	6
<b>Studenti ospiti</b>					
Mobilità svizzera	7	4	5	0	16
Swiss European Mobility Programme	28	25	62	43	158
Altri programmi di scambio	4	1	0	3	8

## Risorse

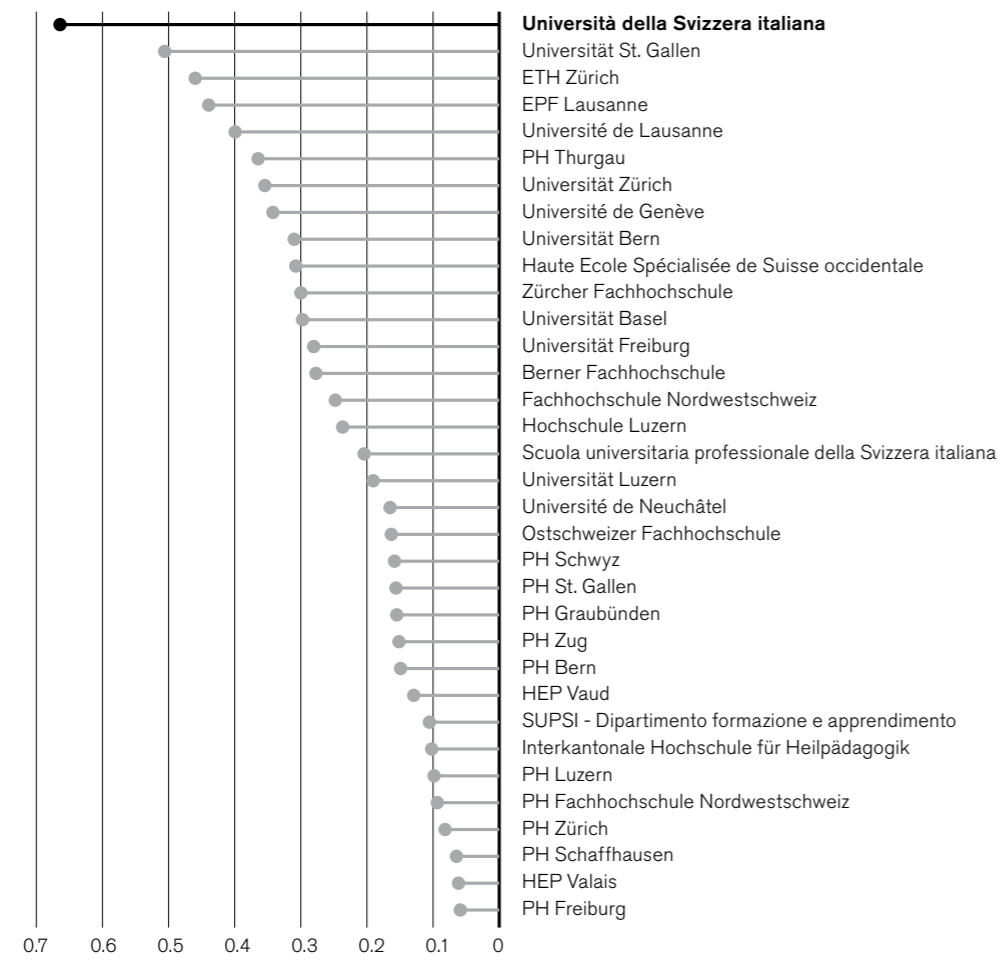
4. la formalizzazione di accordi di collaborazione scientifica a livello dottorale con diverse istituzioni internazionali, quali il National Institute of Informatics di Tokyo, e la University of Malaya di Kuala Lumpur, per esempio, che consentano ai nostri studenti di beneficiare di periodi di ricerca di alcuni mesi presso tali enti
5. l'attivazione del progetto "USI Mundi" in collaborazione con i Servizi Carriere e Alumni. Il progetto prevede la creazione di comunità studentesche presso l'USI, in collegamento con gli ex-studenti internazionali rientrati in patria al termine del percorso di studi. L'azione deve appoggiarsi alla rete Alumni attraverso la strutturazione e l'attivazione di "Capitoli geografici", in stretta collaborazione con la Corporazione delle studentesse e degli studenti.

Naturalmente, il coinvolgimento attivo delle Facoltà e del corpo docenti rimane fondamentale per il raggiungimento degli obiettivi sopra riportati.

Per la realizzazione degli obiettivi di strategia del Prorettorato per l'internazionalizzazione non sono richieste risorse aggiuntive.

**Figura 1**  
**Indice di internazionalità**

Primo studio sull'indice di internazionalizzazione di Movetia (Agenzia nazionale svizzera per gli scambi e la mobilità). Confronto dei tassi di mobilità individuale negli istituti di istruzione superiore a livello nazionale (laureati 2020).



**Figura 2**  
**Tasso di studenti internazionali 2022**

Dati elaborati sulle statistiche dell'Ufficio federale di statistica

